

**STRATEŠKIM UPRAVLJANJEM  
DO NAJBOLJEG SVEUČILIŠTA. SPLIT: SVEUČILIŠTE,  
2018. 197 STR.: ILUSTR. U BOJAMA; 21 CM.  
ISBN 978-953-7220-33-4.**

Monografija pod nazivom *Strateškim upravljanjem do najboljeg sveučilišta* nastala je kao rezultat uspjeha uprave Sveučilišta u Splitu na čelu s rektorom Šimunom Anđelinovićem u od 2014. do 2018. godine. Slijedeći mnoga značajna postignuća u prijašnjem radu, na jednom mjestu prikazani su novi načini razvoja moderne visokoškolske ustanove: veza sveučilišta s gospodarstvom i lokalnom zajednicom; internacionalizacija; dodatni izvori financiranja; razumna kadrovska politika i partnerski odnos sa studentima. U publikaciji, čiji su urednici Branko Matulić i Vinicije B. Lupis, posebno je istaknuto strateško upravljanje s ciljem definiranja prioriteta i ciljeva, izvršavanja akcijskih planova i mjerljivog praćenja učinjenog.

Publikacija započinje *Kazalom* u kojem je navedeno deset poglavlja:

*Strategija Sveučilišta u Splitu 2015. – 2020.*, koja se zasniva na tradiciji dosadašnjih promišljanja i dokumenata obuhvaćenih Znanstvenom strategijom i strategijama svojih sastavnica. Strateški ciljevi definirani su unutar strateških područja s točno određenim zadacima uz koje je naveden i pokazatelj ostvarenja kao i ciljana vrijednost koja se želi doseći: **I.** Znanost i istraživanje, umjetnost i stvaralaštvo; **II.** Studenti, studiji i studentski standard; **III.** Sveučilište u svom okruženju; **IV.** Organizacija Sveučilišta.

*Znanost i istraživanje, umjetnost i stvaralaštvo* zasnovani su na viziji vodećeg regionalnog Sveučilišta u ovom dijelu Europe s jasnom mediteranskom orijentacijom. Najveće je priznanje trenutni status na *Times Higher Education* listi najboljih sveučilišta, a također i kao 8. Sveučilište po kvaliteti u Novoj Europi – zemlje koje su se u 21. stoljeću priključile Europskoj uniji. Tim su statusom definirane nove polazišne točke za buduće ocjene uspješnosti Sveučilišta u Splitu.

*Studenti, studiji i studentski standard – nastava i stručna praksa* utemeljeni su na studijskim programima (178) u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i implementiranim ishodima učenja za svaku razinu. Svi su dokumenti u cijelosti prilagođeni novim ESG standardima (*Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area*). U ovom poglavlju navedeni su primjeri dobre prakse internacionalizacije studijskih programa i formiranja zdru-

ženih studija. Studentski standard podignut je na višu razinu posredstvom bespovratnih sredstava iz europskih fondova u svrhu izgradnje studentskih smještajnih kapaciteta i razvijanja svih segmenata kvalitetnog studentskog života na sastavnicama Sveučilišta u Splitu.

*Sveučilište u svom okruženju – služenje zajednici* proizlazi iz partnerskog odnosa u lokalnom, globalnom, ali i regionalnom kontekstu, gdje prijenos znanja pridonosi općem dobru i na korist društvene zajednice. Neki su od navedenih projekata Strategija urbane aglomeracije grada Splita; Program postakadetskog zapošljavanja i stjecanja upravljačkih sposobnosti kroz nastavne baze Sveučilišta u Splitu; humanistička i kulturna uloga pripala je Sveučilišnoj galeriji Vasko Lipovac i svim nastavnim bazama u kojima se provodi studentska stručna praksa.

*Organizacija Sveučilišta – funkcionalna integracija i kapitalna ulaganja* definirana su izmjenama i dopunama Statuta (2016.), koje nastoje dati što kvalitetniju organizaciju rada na sastavnicama, racionalnije korištenje ljudskih i materijalnih resursa, obavljanje zajedničkih stručnih, logističkih i općih poslova. Kao primjeri navedeni su Zgrada tri fakulteta (PMFST, PFST, KTFST); nova zgrada za potrebe Rektorata i Filozofskog fakulteta; Studentski dom „Bruno Bušić“; idejni projekt budućeg Kampusa Klis.

*Tablični prikaz zadataka po strateškim područjima* nastoji pridonijeti ciljanosti vrijednosti svakog određenog zadatka s navedenim pokazateljima kao što su prijavljeni projekti, izvedena umjetnička djela, pozicija na rang-listama, dolazne/odlazne mobilnosti, studijski programi, nastavne baze po sastavnici, radna mjesta, sustav gospodarenja energijom, pametne specijalizacije, Alumni.

*Tablični prikaz programskih ciljeva i zadataka prema strateškim područjima* navodi strateške ciljeve, sve započete i dovršene radnje tijekom proteklog razdoblja i planirane aktivnosti.

*Kronološki prikaz mandatnog razdoblja 2014. – 2018. po strateškim područjima* najobuhvatnije je poglavlje (od 101. do 176. str.) u kojem su po datumima prikazana pojedinačna događanja koja uključuju sve sastavnice Sveučilišta u Splitu.

*Izješće o stanju kapitalnih investicija na Sveučilištu u Splitu* donosi tablični prikaz naslijeđenih nedovršenih procesa (1. listopada 2014.), završenih poslova infrastrukture i poslova u tijeku.

*Početak na kraju* prikazuje inauguralni govor rektora Šimuna Anđelinovića na svečanoj sjednici Senata u Hrvatskom narodnom kazalištu u Splitu 23. listopada 2014. i uvodni govor prorektora za kvalitetu, kulturu i umjetnost Branka Matulića povodom svečane inauguracije.

Branka Radić  
branka.radic@unist.hr